

# 2024 年度南京市公安局交通管理局 部门整体绩效自评价报告

## 一、部门概况

### （一）部门基本情况

#### 1、主要职能

研究起草南京市道路交通安全管理地方性法规、规章及规范性文件；负责全市公安交通管理和交警队伍建设；负责维护道路交通安全、道路交通秩序，公安检查站治安查缉和涉交通类治安刑事案件办理；负责道路交通指挥调度、情报研判和应急管理；负责道路交通事故预防、处理和复核；参与道路交通组织规划和安全设施建设维护；负责重大活动交通警卫工作；负责道路交通安全宣传教育；负责交通管理科技信息化建设；负责车辆查验、驾驶人考试、车辆及驾驶人牌证核发及重点车辆源头监管工作；负责指导江北新区、江宁、浦口、六合、溧水、高淳区道（公）路交通安全管理工作。

#### 2、机构设置和人员编制

南京市公安局交通管理局下设 11 个机关科室，1 个车辆管理所（内设 7 个科室，1 个分所），21 个执勤大队（8 个城区大队，1 个机动大队，12 个高速公路大队）。截至 2024 年底，本单位实有在职人员 1345 人（含行政工人编制），离退休人员 624 人。

## (二) 部门收支情况

1. 南京市公安局交通管理局 2024 年度年初预算数为 91895.71 万元, 其中: 基本支出 74237 万元、项目支出 17658.71 万元。部门决算本年收入为 99432.38 万元, 其中: 财政拨款收入 92291.82 万元, 其他收入 7140.56 万元。部门决算本年支出数为 99685.01 万元, 其中: 基本支出 79262.70 万元, 项目支出 20422.31 万元。

2. 本年度“三公”经费预算数为 2487.67 万元, 决算支出数为 2480.23 万元。“三公”经费预算与执行情况如下:

2024 年南京市公安局交通管理局“三公”经费预算与执行情况表

金额: 万元

| 项目            | 预算数     | 决算数     |
|---------------|---------|---------|
| 1. 因公出国(境)费   | 0       | 0       |
| 2. 公务接待费      | 12      | 5.43    |
| 3. 公务车辆购置及运行费 | 2475.67 | 2474.80 |
| 合计            | 2487.67 | 2480.23 |

注:因公出国(境)费预算实行财政集中管理,不在部门预算中编制。

## (三) 部门绩效目标

### 1、中长期阶段性目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 深入实施现代警务战略和“十大攻坚提升行动”, 持续推进指挥一体化、勤务机动化、执法规范化和交管数智化改革, 全

力以赴做好防风险、保安全、保畅通、促改革、惠民生各项工作，努力推动全市公安交管工作高质量发展走在全国前列。

## 2、年度目标

全市公安交警坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦聚力推进公安交管工作现代化主题主线，锚定“领跑领先顶尖”和“突破”的目标，扎实推进指调一体化、勤务机动化、执法规范化和交管数智化改革实践，抓实抓好保安全、保畅通、护稳定、促发展各项工作，努力为中国式现代化南京新实践保驾护航。

## 二、评价结论

2024年，全市公安交管部门深入学习贯彻全国全省全市公安工作会议精神，严格按照市局党委部署，对标“领跑领先顶尖”和“突破”，落地落细“四新”要求，高质量推动公安交管工作现代化建设，公安交管工作和队伍建设实现了新发展、迈上了新台阶。自评价综合得分98分。

## 三、部门履职成效

一是主要业务指标全省“领跑”，全市亡人事故起数、亡人数同比分别下降5.87%和7.6%，一次死亡2人以上事故同比下降60%，3人以上较大事故“零发生”，事故预防成效被公安部通报表扬。在机动车、驾驶人保有量突破360万辆和442万人、同比分别增长6.2%和2.8%的情况下，工作日高峰拥堵延时指数连续三年下降，红绿灯路口服务水平位居全国主要城市第三，“一校一策”中小学周边通行效率提

升 20%。二是现代交管改革质效“领先”，纵深推进指调一体化、勤务机动化、执法规范化、交管数智化改革，高德拥堵信息处置连续 18 个月全省第一，关注警情警力到场增速显著提升，4 类新案件侦办实现零的突破，执法办案检察监督纠违量大幅下降，牵头的“跨区域公路网交通流量均衡管控技术”获公安部科技强警项目批复立项。三是重点领域攻坚力争“顶尖”，“三超货车快捕数据模型”荣获全国全省交警系统及全市公安机关建模比武三个“一等奖”，全省道路交通事故处理实战技能竞赛荣获团体、个人“双第一”，“五色花”文明交通志愿服务获省、市志愿服务项目大赛第一名，中央电视台新闻频道专题报道“一校一策”治理经验。四是新质战斗力实现“突破”，全面拓展无人机“巡查管控处联”六大场景应用，在全国率先实现非现场违法抓拍和高速公路定时定向巡航，全国公安交管会议上作经验介绍，参与起草公安部无人机应急调度行业标准制定。省厅、部局先后多次刊发南京交警经验做法，南京日报全文刊发“国庆假期交通安保十项措施”，全力交出了“堵车不堵心、交通更安全、服务更满意”的奋斗答卷。

#### 四、存在问题及原因分析

年初预算编制与全年实际执行有偏差、执法管理精细化有待进一步加强。下一步，我单位将更加科学合理地编制预算，加强对预算项目的安排和预算资金的管理，全面提高预算编制质量和执行效率，通过合理安排预算，扎实抓好保安

全、保畅通、护稳定、促发展各项工作，努力为中国式现代化南京新实践提供更加安全稳定、畅通有序的道路交通环境。

## 五、有关建议

（一）建议市财政局继续加大对办案（业务）费的支持力度。

（二）建议市财政局组织绩效管理方面的培训，提高预算单位对绩效管理政策的掌握程度，同时利用事务所等专业力量，结合各系统业务实际提供政策指导，细化考核要求，真正提升部门绩效管理能力，避免绩效工作流于纸面。

## 六、评价工作开展情况及其他需说明的情况

### （一）评价对象和目的

通过对市财政 2024 年度安排的预算配置、预算资金管理、资产管理、职责履行、履职效益等内容的绩效考评，提高财政资金的使用效率，为财政部门预算管理提供决策依据。

### （二）评价原则和方法

遵循客观公正，操作简便高效，尊重客观实际，实事求是的原则；主要采用因素分析法、投入产出效益分析法、比较法等方法。

### （三）其他需要说明的情况

无。

# 南京市公安局交通管理局部门整体绩效评价指标体系

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标       | 标准值    | 评分标准                                       | 评分过程                              | 权重 | 得分 |
|------|------|------------|--------|--|-----------------------------------|----|----|
| 决策   | 计划制定 | 中长期规划制定健全性 | 健全     | 单位中长期规划是否明确(1分)，科学(1分)                     | 单位中长期规划明确、科学，得2分                  | 2  | 2  |
|      |      | 工作计划制定健全性  | 健全     | 单位年度工作计划的制定是否明确(1分)，科学(1分)                 | 已制定科学明确的年度工作计划，有年度工作要点，得2分        | 2  | 2  |
|      | 目标设定 | 绩效目标合理性    | 合理     | 绩效目标与实际工作内容是否具有相关性(1分)，绩效目标是否合理(1分)        | 绩效目标与实际工作内容相关，设置合理，得2分            | 2  | 2  |
|      |      | 绩效指标明确性    | 明确     | 是否细化分解为具体明确的(1分)，指标值是否清晰、可衡量(1分)           | 绩效指标明确，清晰、可衡量，得2分                 | 2  | 2  |
|      | 预算编制 | 预算编制科学性    | 科学     | 预算编制是否经过科学论证(1分)，预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制(1分) | 预算编制，经过科学论证，预算额度测算依据充分，按照标准编制，得2分 | 2  | 2  |
|      |      | 预算编制规范性    | 规范     | 项目是否按照程序规范申请设立(1分)，事前是否已经过必要的可行性研究、评估(1分)  | 项目按照程序规范设立，事前已经过必要的可行性研究、评估，得2分   | 2  | 2  |
| 过程   | 预算执行 | 预算调整率      | = 0%   | 预算过程中是否中途变更调整，调整手续是否完备合规(2分)               | 预算过程中未申请变更调整，得2分                  | 2  | 2  |
|      |      | 支付进度符合率    | = 100% | 是否符合预算批复或合同规定的用途(2分)                       | 支付中不存在截留、挤占、挪用等情况，得2分             | 2  | 2  |
|      |      | 预算执行率      | = 100% | 单位预算支出的预算执行情况(3分)                          | 按单位预算实际执行率计算，未执行完毕，扣1分            | 3  | 2  |
|      |      | 结转结余率      | = 0%   | 未执行完毕的财政拨款是否结转下年(2分)                       | 未执行完毕的财政拨款均由财政收回，得2分              | 2  | 2  |
|      |      | 公用经费控制率    | < 100% | 单位对公用经费的控制程度(预、决算比率≤100%，2分)               | 公用经费，控制在标准范围内，得2分                 | 2  | 2  |
|      |      | “三公经费”变动率  | < 0%   | 单位“三公经费”变动情况，若不变动则不扣分(2分)                  | “三公经费”未变动，得2分                     | 2  | 2  |
|      |      | 政府采购执行率    | = 100% | 纳入政府采购的资金能否按时执行(2分)                        | 政府采购资金按时执行完毕，得2分                  | 2  | 2  |
|      |      | 非税收入预算完成率  | ≥ 100% | 非税收入能否完成预算目标(2分)                           | 非税收入完成预算目标，得2分                    | 2  | 2  |
|      | 预算管理 | 预算管理制度健全性  | 健全     | 单位是否建立有健全完备的预算管理制度(3分)                     | 建立完善健全的预算管理制度，得3分                 | 3  | 3  |
|      |      | 资金使用合规性    | 合规     | 是否严格按照制度执行资金管理各项工作(3分)                     | 严格按照制度执行资金管理，资金使用合规，得3分           | 3  | 3  |
|      |      | 绩效管理覆盖率    | = 100% | 单位预算绩效管理是否全覆盖(2分)                          | 本单位预算绩效管理已全覆盖，得2分                 | 2  | 2  |
|      |      | 基础信息完善性    | 完善     | 预算管理基础信息是否完善(2分)                           | 本单位预算管理基础信息完善，得2分                 | 2  | 2  |
|      |      | 预决算信息公开度   | 公开     | 预决算是否在“双平台”进行公开(1分)，内容和时限是否符合要求(2分)        | 预决算工作已按规定及时进行公开，得3分               | 3  | 3  |
|      |      | 非税收入管理合规性  | 合规     | 本单位非税收入管理是否合规(2分)                          | 本单位非税收入管理合规，得2分                   | 2  | 2  |
|      | 资产管理 | 资产管理制度健全性  | 健全     | 单位是否建立有健全完备的资产管理制度(3分)                     | 建立完善健全的资产管理制度，得3分                 | 3  | 3  |

|      |                |                             |                        |                     |                                 |                               |   |   |
|------|----------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------------------|---|---|
|      | 资产管理           | 资产管理规范性                     | 规范                     | 单位资产管理执行是否规范、有效(3分) | 单位资产管理执行规范、有效,得3分               | 3                             | 3 |   |
|      |                | 固定资产利用率                     | =100%                  | 固定资产是否完全利用,未闲置(2分)  | 本单位固定资产定期盘点,充分利用,并纳入公物仓统筹管理,得2分 | 2                             | 2 |   |
| 项目管理 | 项目管理制度健全性      | 健全                          | 单位是否建立有健全完备的项目管理制度(3分) | 建立完善健全的项目管理制度,得3分   | 3                               | 3                             |   |   |
|      | 项目管理制度执行规范性    | 规范                          | 单位项目管理制度执行是否规范、有效(3分)  | 单位项目管理制度执行规范、有效,得3分 | 3                               | 3                             |   |   |
| 人员管理 | 人员管理制度健全性      | 健全                          | 单位是否建立有健全完备的人事管理制度(2分) | 建立完善健全的人事管理制度,得2分   | 2                               | 2                             |   |   |
|      | 人员管理制度执行有效性    | 有效                          | 单位人员管理制度执行是否规范、有效(2分)  | 单位人员管理制度执行规范、有效,得2分 | 2                               | 2                             |   |   |
|      | 在职人员控制率        | =100%                       | 单位在职人数与核编人数是否匹配(2分)    | 单位在职人数与核编人数匹配,得2分   | 2                               | 2                             |   |   |
| 机构建设 | 组织建设工作及时完成率    | =100%                       | 组织建设工作是否及时完成(2分)       | 组织建设工作能够及时完成,得2分    | 2                               | 2                             |   |   |
|      | 业务学习与培训及时完成率   | =100%                       | 业务学习与培训是否及时完成(2分)      | 业务学习与培训及时完成率,得2分    | 2                               | 2                             |   |   |
|      | 纪检监察工作有效性      | 有效                          | 本单位纪检监察工作是否有有效(2分)     | 本单位纪检监察工作高效有序进行,得2分 | 2                               | 2                             |   |   |
| 履职   | 夯实交通治理基础性工程    | 加强电子警察建设及维护、堵点治理、全市各类车辆管理工作 | 摸排治理小微堵点               | 15处                 | 是否按要求在规定时间完成(2分)                | 已按要求在规定时间完成,得2分               | 2 | 2 |
|      |                | 全市车辆守法率                     | ≥90%                   | 是否达到预期标准(3分)        | 已达到预期标准,得3分                     | 3                             | 3 |   |
|      |                | 全市各类车辆管理成效                  | 好                      | 是否达到预期效果(3分)        | 已达到预期效果,得3分                     | 3                             | 3 |   |
|      |                | 电子警察建设完善性                   | 完善                     | 是否达到预期效果(2分)        | 已达到预期效果,得2分                     | 2                             | 2 |   |
|      | 完善精准高效交通情报指挥体系 | 完善交通设置设备覆盖                  | 交通设施完善程度               | 完善                  | 是否达到预期效果(2分)                    | 已达到预期效果,但部分交通设施老化严重,酌情扣1分,得1分 | 2 | 1 |
|      | 提升现代交管核心警务能力   | 打造南京交管亮点工程、强化全市车驾管便民服务、加强   | 社会对南京快速理赔服务质量满意度       | ≥90%                | 是否达到预期标准(2分)                    | 已达到预期标准,得2分                   | 2 | 2 |
|      |                | 全市车驾管便民服务质量完善度              | 完善                     | 是否达到预期效果(2分)        | 已达到预期效果,得2分                     | 2                             | 2 |   |

