

2023 年度南京市公安局禁毒支队 部门整体绩效自我评价报告

一、部门概况

（一）部门基本情况

1、部门基本情况

2023 年底南京市公安局禁毒支队实有在职人员 59 人，离退休人员 20 人。另有在册警务辅助人员编制数为 17 人。公务用车编制数为 14 辆，实有车辆数为 14 辆。内设机构包括指挥室、政工监督室、禁毒大队、办案指导大队、缉毒一大队、缉毒二大队、情报大队、法制大队、毒品检测室等主要机构。

2、部门主要职能

（1）贯彻执行党和国家有关公安工作的方针、政策和法律、法规；

（2）负责全市禁毒信息系统、吸毒人员动态管控情况检查、指导、考核及毒品案件统计工作；

（3）负责全市禁毒宣传，毒品预防教育工作；

（4）负责全市禁种铲毒工作；

（5）负责全市吸毒人员的掌握和分析调研及动态管控；

（6）负责全市创建“无毒社区”活动的开展并组织考核及表彰工作，社区戒毒情况进行监督、指导，开展禁吸帮教工作，建立健全全市社区戒毒帮教人员基础台账；

（7）会同市局治安支队、市文化、工商等部门对公共

娱乐场所、宾馆、饭店进行毒品预防教育，开展禁毒宣传工作；

（8）负责全市精神麻醉药品、易制毒化学品的管理、教育培训和相关案件的查处工作，对全市易制毒化学品权力阳光电子政务工作进行管理；

（9）负责对各区、县毒品案件办案情况进行业务指导，负责办理全市“三大刑”毒品案件，并在法定期限内审结完毕；

（10）负责全市缉毒民警缉毒业务的教育、培训工作的实施；

（11）负责组织、协调、指导所属区、县毒品案件的侦办工作及独立侦办本市重特涉毒品案件。组织协调全市跨地区（跨省、市，区、县）涉毒案件的侦破工作市毒品案件的情报工作，对涉毒线索的收集、整理以及重特大涉毒品犯罪案件汇总、分析、研判，侦办、查处公共娱乐场所吸、贩新型毒品案件；

（12）开展常见毒品的定性定量检测分析、120种麻醉药品和精神药品定性定量检验、易制毒化学品定性检验、贩、制毒案件现场勘查工作。开展甲基苯丙胺、海洛因毒品特征分析工作，开展毛发等生物检材中常见毒品定性检验工作，为基层办案单位开展《吸毒检测程序规定》吸毒现场检测业务知识的培训；

（二）部门收支情况

1、部门预算情况

2023年度部门预算数为3563.83万元，其中：基本支出

2904.67 万元，项目支出 659.16 万元。

2、部门决算收入情况

2023 年度部门决算总收入 3908.42 万元，其中：财政拨款收入 3906.91 万元，其他收入 1.51 万元。

3、部门决算支出情况

2023 年度部门决算总支出 3920.05 万元，其中：基本支出 3203.43 万元、项目支出 716.62 万元。

4、市级专项项目收支情况

2023 年度全市社区戒毒工作补助经费 820 万元，全部下拨市、区禁毒办。主要用于社区戒毒相关工作，为社区工作的深入开展提供了有力保障。其中在 2023 年市财政下拨市禁毒办 30 万元，通过各区财政下拨各区禁毒办社区戒毒工作补助经费 790 万元。

（三）部门绩效目标

1、中长期阶段性目标

当前，国际国内毒品形势依然严峻复杂，传统毒品与新型毒品呈交织叠加之势，我市毒情虽然总体平稳可控，但仍面临着吸毒人员肇事肇祸、新型毒品增多、制毒物品流失等风险。当前和今后一段时期总的目标是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以构建政府主导、部门协同、公众参与的治理体系为抓手，坚持厉行禁毒方针，健全完善毒品问题治理体系，聚力在健全工作机制、防范涉毒风险、打击毒品犯罪等方面取得新的突出进展和良好成效，持续推进禁毒工作高质量发展。严控各类支出、严格监督、确保专

款专用、无挪用或截留，确保专项资金在年度内全部用于专项工作，经费开支严格按照国家和地方的有关文件规定的标准和范围执行。

2、年度目标

2023年，南京市禁毒部门在市委、市政府和上级禁毒部门的正确领导下，围绕做好全国两会、杭州亚运会等禁毒安保维稳任务，以主题教育学习活动为契机，以专业化打击改革为抓手，高效运转“市县主战、派出所主防”禁毒实战化职能体系，不断巩固全国禁毒示范城市创建成果。

一是强化问题导向，全面遏制毒品渗透蔓延发展。聚焦当前涉毒领域影响社会安全稳定的突出问题，以禁毒“清源断流”等专项行动为抓手，始终保持对毒品违法犯罪的严打高压态势，坚持严字当头、以打开路、打防并举、源头治理、综合施策，全力提升大要案攻坚、毒品替代物整治等工作质效，坚决把毒品犯罪反弹的势头压制住。

二是强化省市一体，全面推进联合毒品检测室建设。依托南京市公安局禁毒支队毒品检测室，会同厅毒检中心持续推进江苏省暨南京市禁毒技术联合实验室建设，加强与南京警察学院、中国药科大学以及生态环境部门等单位合作，借鉴学习国内外好的经验做法，按照快速、专业、权威的标准，打造全国一流的毒品检测室。

三是强化科技兴警，全面推进毒情预警评估体系建设。加速我市玄武区毒情预警监测评估体系建设试点成果转化，通过高频次、高密度污水采集监测，以及社会面吸毒人员毛

发普检和入所人员毛发、尿液检测，创新搭建毒情预警监测实战模型，探索建立全市毒情监测预警评估体系，为禁毒工作前瞻性、方向性决策提供支撑。

四是强化联动共治，全面推进区域毒品综合治理。围绕新型毒品及毒品替代物违法犯罪等新形势、新特点，在全市重点场所、民众聚集区和中小学军训基地建设禁毒体验馆，鼓励广大人民群众及社会各界积极参与禁毒活动，并面向全市征集禁毒改革创新项目，营造全民禁毒浓厚氛围。同时，大力推进禁毒法治建设，进一步完善新型禁毒运行模式，不断深化禁毒联动共治机制，持续创新禁毒打防管控建等工作举措，确保全市毒情态势持续向好。

二、评价结论

（一）评价对象和目的

通过对市财政 2023 年度安排我支队的预算配置、预算资金管理、资产管理、职责履行、履职效益等内容的绩效考评，提高财政资金的使用效率，为财政部门预算管理提供决策依据。

（二）评价原则和方法

遵循客观公正，操作简便高效，尊重客观实际，实事求是的原则；主要采用因素分析法、投入产出效益分析法、比较法等方法。

（三）评价结论

2023 年，支队认真贯彻习近平总书记关于禁毒工作重要指示，坚持把禁毒工作作为一项政治任务抓紧抓好。全市禁

毒部门坚持党的领导、人民至上，坚持问题导向、守正创新，坚定不移走中国特色毒品治理之路，深入推动禁毒工作质量变革、效率变革、动力变革，持续推进禁毒工作高质量发展。全市社会面吸毒人员、重点吸毒人员、易制毒化学品企业等工作的核查管控率均达 100%。自评价综合得分 98 分。

三、部门履职成效

今年以来，全市禁毒部门坚持预防为本的理念，在禁毒进校园、社会面禁毒宣传、自媒体推广及文创产品制作等方面多路推进，打造全方位禁毒宣传体系架构，有效提升广大群众禁绝毒品的意识，维护社会治安持续安全稳定。现将部门履职成效报告如下：

（一）创新开展预防宣传，打造全国具有影响力的“特色宣传”品牌

支队常态化开展禁毒杯微视频大赛、篮球赛、樱花节、青年城市定向赛等系列特色宣传活动；持续推进“宁好·禁毒侠”南京禁毒志愿者服务活动，与司法部门联合成立青年禁毒志愿者宣讲团；举办“宁禁志远无毒有爱”主题文化展；和江苏城市频道合作拍摄制作系列禁毒特色电视节目《禁毒“宁”来说》，得到了广大市民的充分好评，全民禁毒氛围进一步浓厚。近年来，我市群众禁毒知识知晓率明显提升，吸毒人员增长率大幅下降。

（二）做专警种，进一步提升专业化打击质效

深入开展“清源断流-2023”、夏季治安打击整治等专项行动，始终保持对毒品违法犯罪零容忍零懈怠，着力提升毒

品大要案攻坚、毒品替代物整治等工作质效。坚持在禁毒专业化打击体系建设上下功夫，立足本地、协同外地，形成内外双向研判查缉模式，有力打击了毒品及替代物流入、流散蔓延。

（三）进一步强化易制毒化学品管理工作

支队常态化开展专家督导、异地互查、公开查缉等工作，对全市易制毒化学品企业、涉易制毒高校实验室、科研院所等重点单位，集中开展风险评估、实地核查，严格落实管控责任。深化易制毒化学品监管 24 小时“线上会客”服务，帮助企业纾解困难，有效提升了行业安全生产水平，多年来未发生易制毒化学品流入非法渠道问题。

（四）合理安排经费，产生社会效益

2023 年度部门决算总支出 3920.05 万元，其中：基本支出 3203.43 万元、项目支出 716.62 万元。除支队平时正常运转外，资金大部分投向禁毒办案一线和禁毒社区防范，用于维护社会稳定，打击犯罪的实战工作，取得了较好的成果。

四、存在问题及原因分析

2023 年我支队对绩效管理存在问题及原因分析如下：第一，绩效目标管理有待加强，根据公安部门职能及项目特点的指标体系尚未完善，项目单位申报的目标与预算匹配性较低；第二，项目的事前绩效评估机制有待加强，由于预算编制时间紧，很多单位项目准备时间短，项目评审往往流于形式或者比较粗糙，与绩效目标的结合不够紧密，做实事前绩效评估难度更大；第三，绩效运行监控主要侧重于预算执行

层面，未将绩效目标的实现程度与预算执行挂钩；最后，评价未与目标、监控信息有效衔接，评价专业性不足，绩效责任难以落实。此外，基于科学分类的绩效标准的缺失，分析方法的单一，专业人才的匮乏，都影响了绩效管理工作的科学性和规范性。

五、有关建议

1、建议市财政局继续加大对我支队办案经费和禁毒专项经费的支持力度。

2、建议市财政局组织绩效管理方面的培训，提高预算单位对绩效管理政策的掌握程度，同时利用事务所等专业力量，结合各系统业务实际提供政策指导，细化考核要求，真正提升部门绩效管理能力。

六、评价工作开展情况及其他需说明的情况

无。

禁毒支队部门整体绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	权重	得分
部门决策 (20分)	决策机制	决策制度的科学性	部门是否建立了决策制度，决策制度是否符合上级要求，是否科学可行。	2	2
		决策流程的规范性	决策流程设计是否依据充分，是否规范。	2	2
		决策执行监督制衡机制	部门决策过程中，是否建立监督机制，监督机制是否有效执行。	2	2
	中长期规划	中长期规划明确性	部门是否具有明确的中长期规划。	2	2
		中长期规划与部门职能的匹配性	部门中长期规划是否与部门职能相匹配。	2	2
	年度工作计划	年度工作计划明确性	部门是否具有明确的年度工作计划。	2	2
		年度工作计划与部门职能的匹配性	年度工作计划是否与部门职能相匹配。	2	2
	部门预算编制	预算编制科学规范	内部预算编制是否有相应的制度保障，流程设计是否科学规范，执行是否有效。	3	3
		预算编制与重点工作任务的匹配性	内部预算编制是否与重点工作任务相匹配。	3	3
	部门管理 (35分)	预算执行	部门预算执行率	部门预算执行进度情况。	2
专项资金执行率			专项资金执行进度情况。	2	2
“三公”经费控制率			部门三公经费控制情况，若不超支则不扣分。	2	2
预决算信息公开情况			预决算是否在“双平台”进行公开，内容和时限是否符合要求。	2	2
收支管理		收支管理制度健全性	收支管理相关制度的建设情况。	2	2
		收支管理是否按制度执行	是否严格按照制度执行收支管理各项工作。	2	2
资产管理		资产管理制度健全性	部门资产管理制度建设情况。	2	2
		资产管理是否按制度执行	资产管理制度执行情况。	2	2

	政府采购管理	政府采购管理制度健全性	政府采购制度建设情况。	2	2
		政府采购管理是否按制度执行	部门政府采购制度执行情况。	2	2
	建设项目管理	建设项目管理制度健全性	建设项目管理制度是否建立，是否齐全，是否科学。	2	2
		建设项目管理是否按制度执行	建设项目管理是否严格按照制度执行。	2	2
	内部控制管理	内部控制建设情况	部门内部控制机制建设情况。	2	2
		内部控制执行情况	部门内部控制机制执行情况。	2	2
		内部控制监督评价	部门内控监督评价情况。	2	2
	预算绩效管理	组织管理情况	部门预算绩效管理制度建设情况，包含制度建设、职能配置、分行业的指标体系建设等。	1	1
		工作开展情况	部门预算绩效管理执行情况，包含事前评估、目标管理、跟踪评价、自评价和整改落实。	2	1
		绩效信息公开	绩效信息是否按照规定的内容和时限在“双平台”进行公开。	2	2
部门履职 (25分)	社会影响	戒毒康复率	社区戒毒/康复执行率 90%以上	5	5
	打击违法犯罪	各类毒品案件打击数量	考察南京市警方打击刑事犯罪的工作水平。	5	5
		社会禁毒满意度	考察群众对社会禁毒环境满意度。	5	5
	社区工作	社区戒毒社工人数	社工数与社区吸毒人员数达到 1:30	5	5
	强制隔离戒毒数	强制隔离戒毒数	强制隔离戒毒数与往年相比增加	5	5
履职绩效 (10分)	社会效益	吸毒诱发相关案件增减情况	因吸毒诱发案件发案率升降趋势	5	5
	满意度	公安队伍满意度	考察群众对公安禁毒队伍满意度。	5	5
可持续发展能力 (10分)	信息化建设	信息化建设情况	办公流程、业务开展等是否能通过部门的信息系统实现。	5	5
	部门创新	部门创新情况	是否通过制度创新、方法创新等方式不断提高履职能力。	5	4
合计				100	98